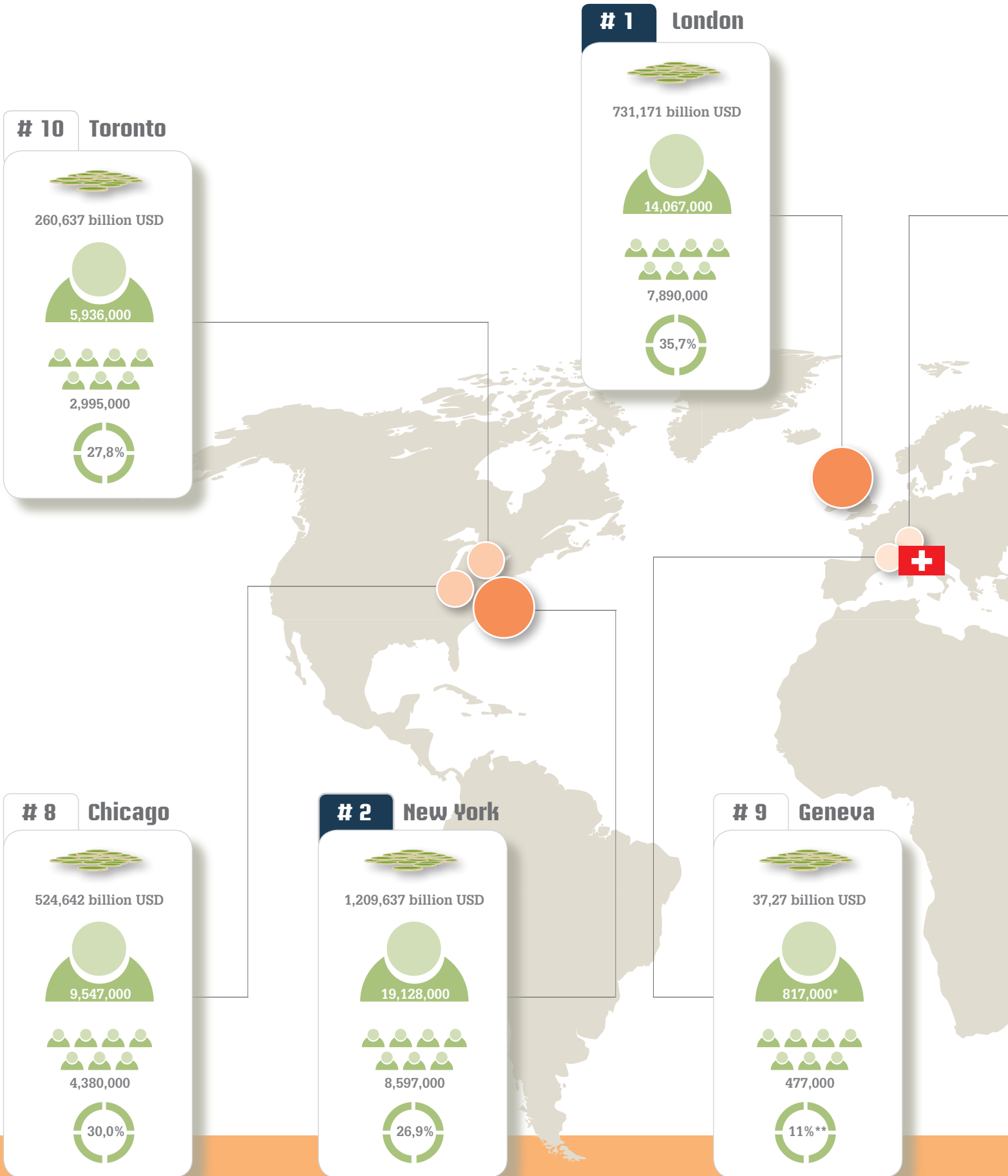
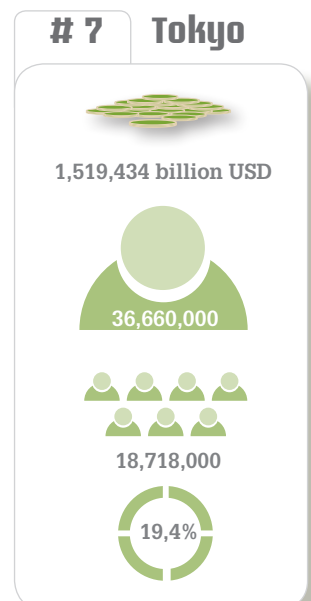
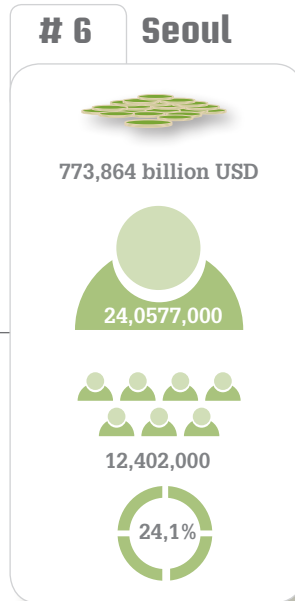
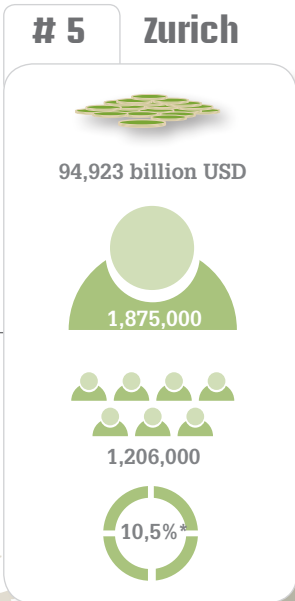


# How do the Swiss financial centers **compare** to the rest of the world\*

*\* Les places financières suisses  
face au reste du monde*



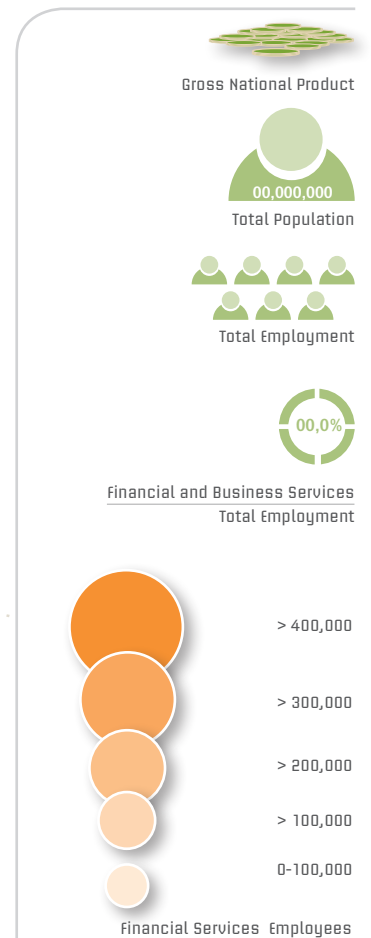
\* Geneva + French zone  
 \*\* Financial services only



# Top 10 global financial centers

**Sources**

Brookings Institute  
PwC  
Genève Place Financière  
Zurich - Finanzplatz



Both Geneva and Zurich see their ratings and rankings progressing in the 12<sup>th</sup> edition of the Global Financial Centres Index published by Z/Yen Group. Waiting for the next edition to be published on 24 March 2013.

## Zurich and Geneva in the Top 10 world centres

▼ Top 20 rating and ranking  
Top 20 Evaluations et classement

Centre	GFCI 12		GFCI 11		CHANGES	
	Rank	Rating	Rank	Rating	Rank	Rating
London	1	785	1	781	-	▲ 4
New York	2	765	2	772	-	▼ 7
Hong Kong	3	733	3	754	-	▼ 21
Singapore	4	725	4	729	-	▼ 4
Zurich	5	691	6	689	▲ 1	▲ 2
Seoul	6	685	9	686	▲ 3	▼ 1
Tokyo	7	684	5	693	▼ 2	▼ 9
Chicago	8	683	7	688	▼ 1	▼ 5
Geneva	9	682	14	679	▲ 5	▲ 3
Toronto	10	681	10	685	-	▼ 4
Boston	11	680	11	684	-	▼ 4
San Francisco	12	678	12	683	-	▼ 5
Frankfurt	13	677	13	681	-	▼ 4
Washington D.C.	14	672	15	677	▲ 1	▼ 5
Sydney	15	670	16	674	▲ 1	▼ 4
Vancouver	16	668	17	667	▲ 1	▲ 1
Montreal	17	667	18	658	▲ 1	▲ 9
Melbourne	18	657	20	653	▲ 2	▲ 4
Shanghai	19	656	8	687	▼ 11	▼ 31
Jersey	20	654	21	652	▲ 1	▲ 2

Every six months since 2007, the Global Financial Centres Index (GFCI) published by Z/Yen Group provides profiles, ratings and rankings for 77 financial centres, drawing on two separate sources of data: instrumental factors (external indices) and responses to an online survey.

Many factors combine to make a financial centre competitive. The GFCI draws on over 86 instrumental factors which are grouped into five areas of competitiveness: People, Business Environment, Infrastructure,

Market Access and General Competitiveness. In addition, GFCI uses responses to an ongoing online questionnaire completed by international financial services professionals. Respondents are asked to rate those centres with which they are familiar and to answer a number of questions relating to their perceptions of competitiveness. Overall, 28,180 financial centre assessments from 1,890 financial services professionals were used to compute the last edition of the GFCI, with older assessments discounted according to age. Overall ratings combine scores based on both instrumental factors and assessments by GFCI respondents around the world.

London, New York, Hong Kong and Singapore have consistently been in the top four of the Global Financial Centres Index. We continue to believe that the relationship between London, New York and Hong Kong is mutually supportive. Whilst some industry professionals still see a great deal of competition, others from the industry appear to recognise that working together on certain elements of regulatory reform is likely to enhance the competitiveness of these centres.

In GFCI 12, the top 10 includes three European centres, three North American centres and four Asia/Pacific centres. Of these, only three centres, all European, – London, Zurich and Geneva - see their rating improved, with Zurich and Geneva also progressing in terms of ranking respectively to the 5<sup>th</sup> and 9<sup>th</sup> rank. Seven centres experience declining ratings including all four Asia/Pacific centres. The past trend of large rises in ratings of Asia/Pacific centres appears to have stalled in GFCI 12. GFCI respondents believe however that Asian centres will continue to become more significant in the medium to long term.

## Swiss financial centers



Professor Michael Mainelli  
Z/Yen Group



Chiara von Gunten  
Z/Yen Group

**Evaluation et classement en progression pour les deux principales places financières suisses, selon le Global Financial Centres Index publié par Z/Yen Group. En attendant le nouveau classement, fin mars prochain.**

Tous les six mois depuis 2007, GFCI, le Global Financial Centres Index (Index mondial des places financières) publié par Z/Yen Group, livre profils, notations et classements pour 77 places financières, s'appuyant sur deux sources distinctes de données : des facteurs instrumentaux (indices externes) et les réponses à une enquête en ligne.

De nombreux éléments entrent en jeu pour déterminer la compétitivité d'une place financière. GFCI s'appuie sur 86 facteurs instrumentaux, regroupés en cinq pôles de compétitivité : les acteurs, le climat des affaires, les infrastructures, l'accès au marché et la compétitivité générale. De plus, GFCI utilise les réponses à un questionnaire en ligne rempli par des professionnels issus des services financiers internationaux. Les répondants sont invités à classer les places qu'ils connaissent et à répondre à un certain nombre de questions relatives à leur perception de la compétitivité. Ainsi, 28'180 évaluations de places financières, réalisées par 1890 professionnels, ont été utilisées pour la 12<sup>e</sup> édition du GFCI, plus un certain nombre d'évaluations antérieures, pondérées selon leur ancienneté. Les estimations combinent donc en définitive des facteurs instrumentaux et les réponses au questionnaire GFCI dans le monde.

Londres, New York, Hong Kong et Singapour se sont systématiquement classées dans le top quatre du GFCI depuis sa première publication. Pour Z/Yen Group, la relation entre Londres, New York et Hong Kong est largement due à un soutien mutuel. Si quelques professionnels de l'industrie y voient toujours le résultat d'une forte concurrence entre elles, d'autres pensent que l'accroissement de compétitivité de ces places vient du fait qu'elles sont amenées à travailler ensemble sur certaines modifications de la réglementation des marchés.

Dans l'édition 2012 du GFCI, les dix premières places financières citées se répartissaient entre trois européennes, trois nord-américaines et quatre situées dans la zone Asie/Pacifique. Seules trois d'entre elles - Londres, Zurich et Genève, toutes européennes, - on vu leur notation améliorée, Zurich et Genève progressant également au classement et se plaçant respectivement aux 5<sup>e</sup> et 9<sup>e</sup> rangs. Sept reculent, notamment les quatre d'Asie/Pacifique. Dans cette édition du GFCI, la tendance de forte croissance des notations des places d'Asie/Pacifique semble passée, même si les répondants pensent que les centres asiatiques continueront à prendre de l'importance, à moyen et long terme.



@eriktham

### About Z/Yen and the GFCI

The GFCI is part of the Financial Centre Futures programme of Long Finance, an initiative created in 2007 by Z/Yen and Gresham College. Long Finance aims to improve society's understanding and use of finance over the long term. Z/Yen is a leading commercial think-tank promoting societal advance through better finance and technology, with offices in both the UK and in Switzerland. GFCI is updated every six months.

L'index GFCI fait partie du programme Financial Centre Futures de Long Finance, un projet lancé en 2007 par Z/Yen et le Gresham College. Long Finance a pour objectif d'améliorer la compréhension et l'usage de la finance à long terme. Z/Yen est un think tank de droit privé cherchant à favoriser le progrès social par la finance et la technologie. Il est implanté au Royaume-Uni et en Suisse. GFCI a été publié pour la première fois par le groupe Z/Yen en mars 2007. Il est actualisé tous les six mois.

Information:  
<http://www.longfinance.net/fcf-gfci.html>

## Swiss financial centers

**Z**urich and Geneva have consistently featured in the top 15 financial centres since GFCI was first published in 2007. In GFCI 12 (September 2012), Zurich ranks 5th with an overall rating of 691 while Geneva ranks 9th with a rating of 683, displaying less than a 100 points difference with London, the world top financial centre according to the GFCI.

Zurich and Geneva are regarded as fairly stable and competitive financial centres globally. When considering their evolution over time, both centres seem to follow a similar progression with the gap in ratings becoming smaller. When

compared to the GFCI top four centres, Zurich and Geneva's ratings continue to rise while three of the top four centres - New York, Hong Kong and Singapore - saw their ratings decline since GFCI 11. For the latter two, this decline is part of a trend that has seen Asian centres including Hong Kong, Singapore, Tokyo, Shanghai, Beijing, Taipei and Shenzhen stall or fall in GFCI 12. GFCI respondents indicate, however, that this trend is temporary.

In Europe, Zurich and Geneva consolidate their positions as leading centres after London, whilst Frankfurt and Paris have fallen back slightly since GFCI 10 (September 2011) most likely due to the political uncertainty and the effects of the Eurozone crisis.

#### Ranking according to industry sectors *Classement selon les secteurs de la finance*

Rank	Asset management	Banking	Government & regulatory	Insurance	Professional services	Wealth management
1	London (-)	New York (-)	London (-)	London (+2)	London (-)	London (-)
2	New York (-)	London (-)	New York (-)	New York (-)	New York (-)	Zurich (+4)
3	Singapore (+1)	Seoul (-)	Hong Kong (-)	Singapore (+2)	Hong Kong (-)	Hong Kong (-)
4	Hong Kong (-1)	Hong Kong (-)	Singapore (-)	Hong Kong (-3)	Singapore (-)	New York (-2)
5	Tokyo (+4)	Singapore (-)	Paris (+1)	Zurich (+3)	Zurich (-)	Singapore (+1)
5	Boston (-1)	Tokyo (-)	Frankfurt (-1)	Tokyo (-)	Geneva (+1)	Geneva (-)
7	Chicago (+1)	Frankfurt (+2)	Tokyo (-)	Geneva (+14)	Chicago (-)	Toronto (-)
8	Toronto (-1)	Zurich (-1)	Geneva (+3)	Chicago (-1)	Toronto (-1)	Vancouver (+1)
9	Zurich (+1)	Toronto (-)	Zurich (+3)	Seoul (+10)	Sydney (+4)	Frankfurt (+3)
10	San Francisco (-4)	Chicago (-3)	Toronto (-)	Sydney (+3)	Montreal (+6)	Jersey (-2)

*Zurich et Genève ont systématiquement été classées parmi les 15 premières places financières mondiales depuis la première parution du GFCI en 2007. Dans GFCI 12, paru en septembre 2012, Zurich se place 5<sup>e</sup> avec une note globale de 691 tandis que Genève se classe 9<sup>e</sup> avec une note de 683, affichant moins de 100 points de différence avec Londres, la première place financière selon GFCI.*

*Zurich et Genève sont considérées comme des places financières assez stables et concurrentielles. Au fil du temps, les deux centres semblent suivre une progression similaire, avec un écart dans les notations qui se rétrécit. Comparées aux quatre premières places, Zurich et Genève continuent leur ascension, tandis que trois de ces quatre places principales - New York, Hong Kong et Singapour - ont vu leurs notations décliner depuis GFCI 11. Concernant ces deux dernières, la baisse suit une tendance qui voit les places asiatiques, dont Hong Kong, Singapour, Tokyo, Shanghai, Beijing, Taipei et Shenzhen, stagner ou baisser dans le classement GFCI. Les répondants à l'enquête indiquent cependant que cette tendance est temporaire.*

*En Europe, Zurich et Genève consolident leurs positions de places dominantes après Londres, tandis que Francfort et Paris ont connu un léger recul après GFCI 10 (Septembre 2011) probablement en raison de l'incertitude politique et des effets de la crise de la zone Euro.*

#### Ranking according to five areas of competitiveness *Classement selon cinq critères de compétitivité*

Rank	People	Business environment	Market access	Infrastructure	General competitiveness
1	London (-)	London (-)	London (-)	London (-)	London (-)
2	New York (-)	New York (-)	New York (-)	New York (-)	New York (-)
3	Hong Kong (-)	Hong Kong (-)	Hong Kong (-)	Hong Kong (-)	Hong Kong (-)
4	Singapore (-)	Singapore (-)	Singapore (-)	Singapore (-)	Singapore (-)
5	Zurich (+5)	Zurich (+3)	Zurich (+1)	Zurich (+2)	Zurich (+3)
5	Tokyo (-1)	Geneva (+4)	Geneva (+7)	Seoul (-)	Seoul (-1)
7	Seoul (-)	Seoul (-2)	Tokyo (-2)	Geneva (+2)	Tokyo (-1)
8	Chicago (-1)	Tokyo (-1)	Chicago (+1)	Tokyo (-3)	Geneva (+7)
9	Toronto (+5)	Chicago (-3)	Boston (+2)	Chicago (-1)	Chicago (-2)
10	Geneva (+5)	Frankfurt (+2)	Frankfurt (+3)	Frankfurt (-)	Toronto (-2)

# Switzerland as a good location for financial services

Switzerland is often considered as a single financial centre, but financial services and activities take place primarily through five hubs: Zurich, Geneva, Basel, Ticino and Vaud.

In Switzerland, the financial sector itself is a supporting pillar of the economy, generating nearly 11% of the national GDP and employing over 211,000 people.

Banks are the key players in the sector. Switzerland had 305 banks authorised by Finma at the end of 2012. Wealth management is at the core of Swiss banking activities. Historically, Switzerland gained prominence in wealth management during the 20<sup>th</sup> century thanks to the combination of a stable currency and economy, neutral policy and robust bank client confidentiality. At the end of 2011, Swiss banks managed assets totalling CHF 5,300 billion of which 51% belonged to foreign clients. Switzerland is indeed a leading player in cross-boarder private wealth management with a 27% share of the market. Three Swiss banks, including UBS and Credit Suisse, can be found in the top ten of the world's biggest wealth managers.

The second most important players are insurers. In 2010, 66% of their global premium income for private insurance and re-insurance

was generated abroad indicating their high level of internationalisation. Swiss insurance companies have increasingly specialised in re-insurance making of Switzerland the fourth largest player in reinsurance in the world.

Switzerland is also a major player in currency trading, commodity trading and commodity trade finance as well as in the management of funds and hedge funds. Switzerland is often considered as a single financial centre, but financial services and activities take place primarily through five hubs – Zurich, Geneva, Basel, Ticino and Vaud. Of these, only Zurich and Geneva are currently included the Global Financial Centres Index.



key figures

Swiss Gross Domestic Product

**564.85 billion CHF**



**59.25 billion CHF**

Financial sector Added Value

Added Value as a % of GDP

**10,5%**



London  
**781**



Zurich  
**689**



Geneva  
**679**

Swiss financial centers



La Suisse est souvent considérée comme une place financière en tant que telle, mais services financiers et activités s’y déroulent principalement à travers cinq pôles : Zurich, Genève, Bâle, Tessin et Vaud.

Le secteur financier est un pilier de l’économie suisse, générant près de 11% du PIB national et employant plus de 211’000 personnes.

Les banques sont les principaux acteurs de ce secteur. Fin 2012, la Suisse comptait 305 banques autorisées par la Finma. La gestion de fortune est au cœur des activités bancaires suisses. Historiquement, la Suisse a gagné en importance dans la gestion de patrimoine au cours du 20e siècle, grâce à la combinaison d’une monnaie et d’une économie stables, d’une politique de neutralité et d’un secret bancaire solide. Fin 2011, les banques suisses géraient des actifs s’élevant à 5’300 milliards de francs suisses, dont 51% appartenant à des clients étrangers. La Suisse est en effet un acteur de premier plan dans la gestion transfrontalière de fortunes privées avec une part de marché de 27%. Trois banques suisses, dont UBS et Crédit Suisse, se situent parmi les dix principaux gestionnaires de fortune du monde.

Les seconds acteurs les plus importants sont les sociétés d’assurance. En 2010, 66% de leur chiffre d’affaires assurance privée et réassurance a été réalisé à l’étranger, ce qui indique leur haut niveau d’internationalisation. Les compagnies d’assurance suisses se sont de plus en plus spécialisées dans la réassurance, propulsant la Suisse au quatrième rang mondial dans ce secteur.

La Suisse est également un acteur important du négoce des devises, des matières premières, du financement du commerce des produits de base ainsi que de la gestion de fonds de placement et de fonds spéculatifs.

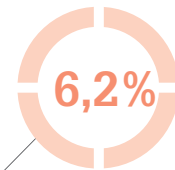
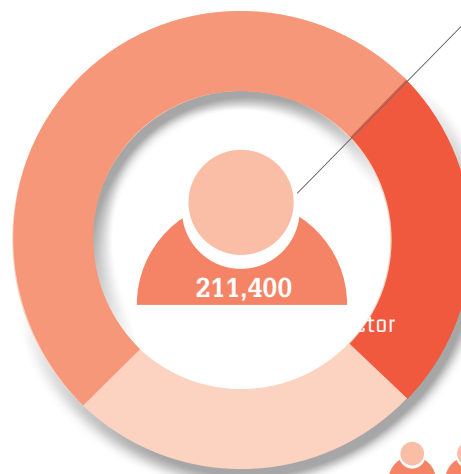
La Suisse est souvent considérée comme une place financière en tant que telle, mais les services financiers et les activités s’y déroulent principalement à travers cinq pôles : Zurich, Genève, Bâle, Tessin et Vaud. Parmi eux, seuls Zurich et Genève sont actuellement intégrés au Global Financial Centres Index.

Sources

State Secretariat for International Financial Matters (SIF) Kanton Zürich  
 Repubblica e Cantone Ticino  
 USTAT, Dati, Ticino  
 Genève Place Financière  
 Zurich - Finanzplatz  
 Associazione Bancaria Ticinese  
 Swiss Bankers Association

Financial sector employment  
 Total Employment

Financial service activities



Insurance and Pension funding sector



Activities auxiliary to financial services and insurance activities

228 Insurance companies

305 Banks

2265 Pension funds



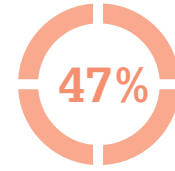
Swiss financial centers

**Zurich**

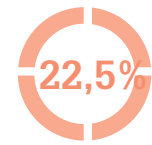
Zurich is an internationally renowned financial centre and it has consistently ranked in the top 10 since GFCI was first published. In 2011, Zurich contributed to nearly half (47%) of the added value of the whole financial sector in Switzerland. Zurich is home to the Swiss Stock Exchange (SIX), one of the largest exchanges in Europe in terms of market capitalisation (SIX, 2013). The national exchange has operated since 1996 following the merger between Zurich, Basel, Geneva and Lausanne's exchanges.

*Zurich est une place financière internationalement renommée qui s'est toujours classée dans le top 10 depuis la première publication du GFCI. En 2011, Zurich a contribué à près de la moitié (47%) de la valeur ajoutée du secteur financier en Suisse. Zurich héberge Swiss Stock Exchange (SIX), une des bourses les plus importantes en Europe en terme de capitalisation boursière. La bourse nationale fonctionne depuis 1996, année de la fusion entre celles de Zurich, Bâle, Genève et Lausanne.*

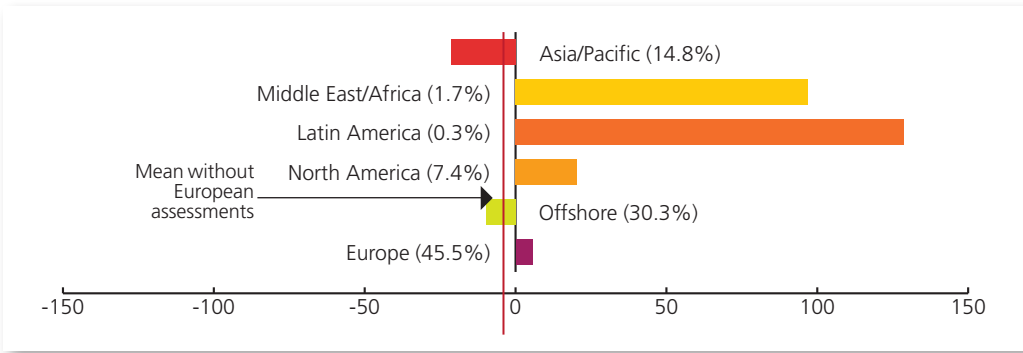
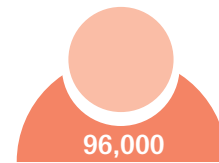
Contribution to the Swiss GDP



Contribution to the canton GDP



Financial sector employment



**Assessment by regions**  
*Evaluations selon les régions de répondants*

Examining the assessments given to each major centre is a useful means of assessing the relative strength and weakness of their reputation in different region. Zurich is generally well perceived and rated by GFCI respondents, scoring 721 on assessments in GFCI 12, up from 717 in GFCI 11. North American assessments of Zurich together with those from the Middle East & Africa are strong. Offshore and European respondents are much closer to the mean, while Asia/Pacific respondents are less favourable.

*Analyser les évaluations de chaque place financière majeure est un moyen utile d'évaluer les forces et les faiblesses relatives de leur réputation dans les autres régions du globe. Zurich est généralement bien perçue par les répondants GFCI, atteignant ainsi une note de 721 dans GFCI 12, en hausse de 4 points. Les évaluations nord-américaines de Zurich et celles du Moyen-Orient et de l'Afrique sont élevées. Les répondants offshores et européens sont beaucoup plus proches de la moyenne, tandis que ceux d'Asie/Pacifique sont moins favorables.*

**Vaud**

Lausanne/Vaud is the third financial centre in Switzerland, well regarded for its activities in wealth management and insurance services, Lausanne/Vaud is also specialised in capital risk, corporate finance and trade finance (Etat de Vaud). The region also takes advantage of the numerous higher education institutions such as the University of Lausanne, IMD, the EPFL, HEC as well as the International Center for Financial Asset Management and Engineering.

*Lausanne / Vaud est la 3<sup>e</sup> place financière Suisse, réputée pour ses activités de gestion de patrimoine et ses services d'assurance mais également spécialisée dans le capital-risque, le financement des entreprises et le financement du commerce. La zone profite également de nombreuses institutions d'enseignement supérieur comme l'Université de Lausanne, l'IMD, l'EPFL, HEC et le Centre international d'ingénierie et de gestion des actifs financiers.*

**Basel**

Basel (town) is another major financial centre in Switzerland, with financial activities accounting for nearly 5% of the value added of the sector at national level. Specialised in private banking, risk capital and insurance, Basel hosts the headquarters of UBS and of the Bank for International Settlements. In addition, it is where the Swiss Bankers Association was originally founded in 1912.

Contribution to the Swiss GDP



Contribution to the canton GDP

Financial sector employment



Contribution to the Swiss GDP



Contribution to

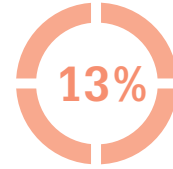
Swiss financial centers

**Geneva**

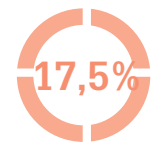
Geneva has consistently ranked in the top 15 centres since the GFCI was first published. In 2011, Geneva contributed to nearly 13% of the value added by the financial sector nationally, making it the second financial centre in Switzerland. Geneva is a major player in wealth management and has become a strong contender in Commodity Trading and Commodity Trade Finance. With around 400 trading companies and over 8000 employees in this sector, Geneva is number one worldwide in grains and oil seeds, as well as cotton (tied with London) and is the leading centre in Europe for trading in sugar.

*Genève a été régulièrement classée dans le Top 15 depuis la première parution du GFCI. En 2011, elle a contribué à près de 13% de la valeur ajoutée du secteur financier à l'échelle nationale, ce qui en fait le 2<sup>e</sup> centre en Suisse. Elle est aujourd'hui un acteur mondial dans le négoce des matières premières et le financement du commerce des produits de base. Avec près de 400 sociétés et plus de 8000 employés dans ce secteur, Genève est un acteur mondial pour la gestion de fortune mais aussi dans le négoce des céréales et oléagineux, ainsi que dans le coton (à égalité avec Londres) et est la place financière dominante en Europe pour le commerce du sucre.*

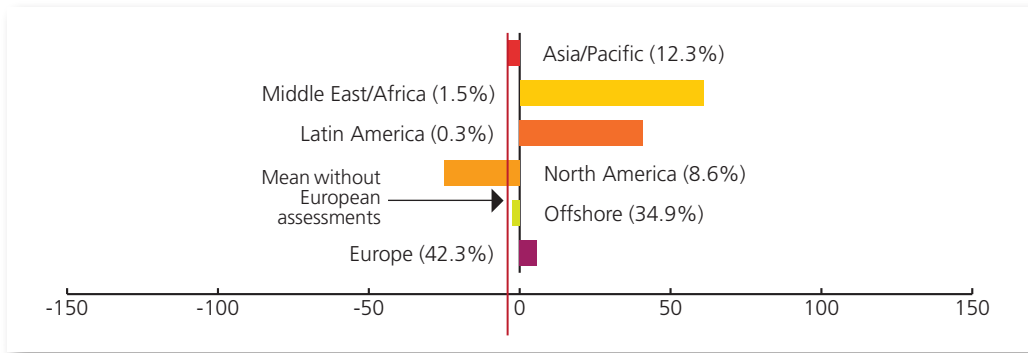
Contribution to the Swiss GDP



Contribution to the canton GDP



Financial sector employment



**Assessment by region**  
*Evaluations selon les régions de répondants*

Like Zurich, Geneva is generally well regarded by GFCI respondents and scores 709 on assessments in GFCI 12, up from 703 in GFCI 11. Geneva is given lower assessment by professionals based in North America and to some extent Offshore centres and Asia Pacific. On the other hand, Geneva enjoys favourable assessments by professionals based in Europe, Latin America and Middle East/Africa.

*Comme Zurich, Genève est généralement bien considérée par les répondants et atteint un score de 709 dans GFCI 12, en hausse de 6 points. Genève reçoit des évaluations plus basses des professionnels basés en Amérique du Nord et, dans une certaine mesure, des centres offshore et en Asie-Pacifique. A l'inverse, Genève bénéficie d'évaluations favorables de la part des professionnels basés en Europe, en Amérique latine et au Moyen-Orient / Afrique.*

**Ticino**

*Bâle (ville) est une autre place financière Suisse d'importance, avec des activités représentant près de 5% de la valeur ajoutée du secteur au niveau national. Spécialisée dans la banque privée, le capital-risque et l'assurance, Bâle accueille le siège de l'UBS et de la Banque des règlements internationaux. En outre, c'est là que l'Association des Banquiers suisse a été fondée en 1912.*

Ticino is well known for wealth management activities especially with Italian clients that share a common language and similar culture. The centre has diversified its activities to include asset management and commodity trading. Ticino is increasingly contributing to Switzerland's significance in commodity trading with 70 operators active in metals (including steel), carbon and some soft commodities.

*La place financière du Tessin est réputée pour ses activités de gestion de patrimoine en particulier avec les clients italiens qui partagent une langue et une culture communes. Elle a diversifié ses activités pour y inclure la gestion d'actifs et le négoce de matières premières. Elle contribue de plus en plus au rôle de la Suisse dans le commerce des matières premières grâce à 70 opérateurs particulièrement actifs dans les métaux (y compris l'acier), le carbone et certains produits agricoles.*

Financial sector employment



the canton GDP

Contribution to the Swiss GDP



Contribution to the canton GDP

Financial sector employment



9,600